FONDATIONS COMMUNAUTAIRES DU CANADA

PhiLab

NOTE DE RECHERCHE

#CORNPhil 2026-07NR

Fondations en francophonie minoritaire

Comparaison financière de fondations en 2025

François Brouard, DBA, FCPA, FCA
Manuel Litalien, PhD
Anny Champoux
Farnaz Zaredorahi



Octobre 2026

Introduction

Ce projet s'inscrit dans le cadre d'une collaboration entre Fondations communautaires du Canada et le PhiLab. Il vise à réaliser une cartographie financière des fondations communautaires évoluant en contexte francophone minoritaire au Canada.

Plus précisément, l'initiative consiste à élaborer des études de cas portant sur des fondations communautaires actives au sein des communautés de langue officielle en situation minoritaire (CLOSM) en mettant l'accent sur leur situation financière. Les analyses reposent principalement sur les données rendues publiques par l'Agence du revenu du Canada (ARC), notamment celles provenant des déclarations annuelles T3010 produites par les organismes de bienfaisance enregistrés.

Cette note de recherche présente des données comparatives sur la situation financière en 2025 de cinq fondations communautaires actives dans des communautés francophones en situation minoritaire au Canada : la Colombie-Britannique, l'Alberta, la Saskatchewan, le Manitoba et la péninsule acadienne.

La série d'études de cas bénéficie du soutien financier d'UNI, une coopérative financière qui accompagne depuis plus de 90 ans le développement économique des communautés et encourage la participation citoyenne.

Sprott School of Business Carleton University

NIPISSING UNIVERSITY

CORNPhil
Consortium de la philanthropie rurale et de la nordicité

Avec la collaboration financière de

UNI COOPÉRATION FINANCIÈRE

Méthodologie

L'information financière présentée provient de données issues du formulaire T3010 de l'Agence du revenu du Canada (ARC). Le formulaire T3010 est la déclaration de renseignements que tous les organismes de bienfaisance enregistrés au Canada doivent produire annuellement. Son Annexe 6 fournit des informations détaillées sur les actifs, les passifs, les revenus et les dépenses des organismes. Les données financières utilisées dans cette étude de cas sont extraites des déclarations T3010 accessibles par l'entremise de CharityData, une plateforme qui compile les données issues du formulaire T3010, ou directement sur le site de l'ARC.

Chaque étude de cas de cette série présente principalement un portrait de l'organisation et de sa situation financière. Les informations fournies comprennent notamment un sommaire financier (actifs, passifs, actifs nets, revenus et dépenses), un état détaillé de la situation financière (actifs et passifs), une ventilation des revenus et des dépenses, ainsi qu'un aperçu de la rémunération et du nombre d'employés. Les cinq exercices les plus récents, soit la période 2021-2025, font l'objet d'une présentation détaillée. Le sommaire financier intègre toutefois, lorsque les données sont disponibles, les informations historiques remontant jusqu'à 2003 ou jusqu'à l'année de création de la fondation. Les codes de référence du formulaire T3010 sont également indiqués afin de faciliter l'identification et la vérification des sources de données.

La première série comprend les fondations communautaires suivantes :

- Fondation des francophones de la Colombie-Britannique (BC)
  - Vanessa Groult, directrice générale
  - https://fondationfrancocb.ca/
- Fondation franco-albertaine (AB)
  - Colin Champagne, directeur philanthropique
  - Pierre Landry Muhire, directeur administratif
  - https://fondationfa.ca/
- Fondation fransaskoise (SK)
  - Sylvie Bergeron, directrice pro bono
  - https://fondationfransaskoise.ca/
- Francofonds (MB)
  - Beydi Traore, directeur général
  - https://francofonds.org/
- Fondation communautaire de la péninsule acadienne (NB)
  - Gérald Losier, directeur général
  - https://fondationcompa.com/
- Fondation de la FJCF (Fédération de la jeunesse canadienne-française) (CAN)
  - Josée Vaillancourt, directrice générale
  - Andrée-Anne Côté, coordonnatrice
  - https://fjcf.ca/fondation/

Sprott School of Business Carleton University
NIPISSING UNIVERSITY
CORNPhil Consortium de la philanthropie rurale et de la nordicité
Avec la collaboration financière de
UNI COOPÉRATION FINANCIÈRE

Information de base

Le Tableau 1 présente l'information de base pour cinq fondations. Puisque la Fondation de la Fédération de la jeunesse canadienne-française (FJCF) n'a été enregistré qu'en novembre 2025, elle n'est pas incluse dans les tableaux comparatifs. Les cinq fondations sont des organismes de bienfaisance enregistrés.

Tableau 1 – Information de base

Description	Fondation des francophones de la Colombie-Britannique (BC)	Fondation franco-albertaine (AB)	Fondation fransaskoise (SK)	Francofonds (MB)	Fondation communautaire de la péninsule acadienne (NB)
Date d'entrée en vigueur du statut	2017 mai 26	1995 août 3	1976 septembre 1	1978 septembre 1	2002 avril 24
Type de donataire reconnu	Organisme de bienfaisance	Organisme de bienfaisance	Organisme de bienfaisance	Organisme de bienfaisance	Organisme de bienfaisance
Désignation	Organisme de bienfaisance	Organisme de bienfaisance	Organisme de bienfaisance	Fondation publique	Fondation publique
Type d'organisme de bienfaisance	Avancement de l'éducation	Avancement de l'éducation	Avancement de l'éducation	Avancement de l'éducation	Autres fins qui profitent à la collectivité
Catégorie	Soutien aux écoles et à l'éducation	Soutien aux écoles et à l'éducation	Soutien aux écoles et à l'éducation	Fondations qui servent à l'avancement de l'éducation	Fondations
Fin d'année fiscale	31 mars (modifié au 31 décembre en 2025)	30 juin	31 août	31 décembre	31 décembre

Source: Études de cas du CORNPhil

Information financière

Sommaire financier

Le tableau 2 présente un sommaire financier comprenant les actifs, les passifs, les actifs nets (calculés par la différence entre les actifs et les passifs) et le tableau 3 présente un sommaire financier comprenant les revenus et les dépenses.

Tableau 2 – Sommaire financier – Actif, passif et actif net - 2025

Description	Fondation des francophones de la Colombie-Britannique (BC)	Fondation franco-albertaine (AB)	Fondation fransaskoise (SK)	Francofonds (MB)	Fondation communautaire de la péninsule acadienne (NB)
Fin d'année fiscale:	31 mars	30 juin	31 août	31 décembre	31 décembre
Total de l'actif (4200)	963,620	10,622,226	3,236,408	19,517,088	5,827,875
Total du passif (4350)	7,968	109,761	7,301	339,811	471,598
Total de l'actif net	955,652	10,512,465	3,229,107	19,177,277	5,356,277

Source: Études de cas du CORNPhil

Sprott School of Business Carleton University
NIPISSING UNIVERSITY
CORNPhil Consortium de la philanthropie rurale et de la nordicité
Avec la collaboration financière de
uni COOPÉRATION FINANCIÈRE

Tableau 3 – Sommaire financier – Revenus et dépenses - 2025

Description	Fondation des francophones de la Colombie-Britannique (BC)	Fondation franco-albertaine (AB)	Fondation fransaskoise (SK)	Francofonds (MB)	Fondation communautaire de la péninsule acadienne (NB)
Fin d'année fiscale:	31 mars	30 juin	31 août	31 décembre	31 décembre
Total des revenus (4700)	99,068	2,010,825	402,151	2,814,762	1,392,947
Total des dépenses excluant les dons faits à des donataires reconnus (4950)	74,548	461,436	143,922	458,425	575,005
Total des dons faits à tous les donataires reconnus (5050)	15,000	308,836	10,130	528,387	43,063
Total des dépenses (5100)	89,548	770,272	154,052	1,111,113	618,068

Source: Études de cas du CORNPhil

Situation financière - 2025

Le Tableau 4 présente les actifs.

Tableau 4 – Actifs - 2025

Description	code	Fondation des francophones Colombie-Britannique (BC)	Fondation franco-albertaine (AB)	Fondation fransaskoise (SK)	Francofonds (MB)	Fondation communautaire de la péninsule acadienne (NB)
Argent comptant, comptes bancaires et placements à court terme	4100	963,620	65,180	120,943	1,314,697	826,055
Sommes à recevoir de personnes avec lesquelles l'organisme a un lien de dépendance	4110	-	-	-	-	12,930
Sommes à recevoir d'autres sources	4120	-	2,570	2,845	21,207	-
Placements auprès de personnes avec lesquelles l'organisme a un lien de dépendance	4130	-	-	-	-	-
Placements à long terme	4140	-	10,544,771	3,112,620	18,181,184	4,988,890
Stocks	4150	-	-	-	-	-
Terrains et immeubles au Canada	4155	-	-	-	-	-
Autres immobilisations au Canada	4160	-	11,949	-	-	-
Immobilisations à l'extérieur du Canada	4165	-	-	-	-	-
Amortissement des immobilisations accumulées	4166	-	(8,954)	-	-	-
Autres éléments d'actif	4170	-	6,710	-	-	-
Investissements d'impact	4190	-	-	-	-	-
Total de l'actif	4200	963,620	10,622,226	3,236,408	19,517,088	5,827,875

Source: Études de cas du CORNPhil

Sprott School of Business Carleton University
NIPISSING UNIVERSITY
CORNPhil Consortium de la philanthropie rurale et de la nordicité
Avec la collaboration financière de
uni COOPÉRATION FINANCIÈRE

Le Tableau 5 présente l'autorisation d'accumuler des biens et le Tableau 6 présente l'autorisation de réduire le contingent des versements. Le Tableau 7 présente les biens non utilisés dans le cadre des activités de bienfaisance.

Tableau 5 – Autorisation d'accumuler des biens - 2025

Description	code	Fondation des francophones de la Colombie-Britannique (BC)	Fondation franco-albertaine (AB)	Fondation fransaskoise (SK)	Francofonds (MB)	Fondation communautaire de la péninsule acadienne (NB)
Montant accumulé au cours de l'exercice, y compris le revenu tiré de fonds accumulés	5500	-	-	-	-	-
Montant dépensé au cours de l'exercice dans le but précis que nous avons autorisé	5510	-	-	-	-	-

Source: Études de cas du CORNPhil

Tableau 6 – Autorisation de réduire le contingent des versements - 2025

Description	code	Fondation des francophones de la Colombie-Britannique (BC)	Fondation franco-albertaine (AB)	Fondation fransaskoise (SK)	Francofonds (MB)	Fondation communautaire de la péninsule acadienne (NB)
Si l'organisme de bienfaisance est autorisé à effectuer une réduction spéciale de son contingent des versements, indiquez le montant pour l'exercice	5750	-	-	-	-	-

Source: Études de cas du CORNPhil

Tableau 7 – Biens non utilisés dans le cadre des activités de bienfaisance - 2025

Description	code	Fondation des francophones de la Colombie-Britannique (BC)	Fondation franco-albertaine (AB)	Fondation fransaskoise (SK)	Francofonds (MB)	Fondation communautaire de la péninsule acadienne (NB)
Valeur moyenne des biens que l'organisme de bienfaisance n'a pas utilisés dans le cadre de ses activités de bienfaisance ou de son administration au cours des 24 mois précédant						
le **DÉBUT** de l'exercice	5900	941,428	8,172,923	2,283,872	16,320,933	-
la **FIN** de l'exercice	5910	943,479	8,948,340	2,578,645	17,947,943	-

Source: Études de cas du CORNPhil

Sprott School of Business Carleton University
NIPISSING UNIVERSITY
CORNPhil Consortium de la philanthropie rurale et de la nordicité
Avec la collaboration financière de
uni COOPÉRATION FINANCIÈRE

Le Tableau 8 présente les passifs.

Tableau 8 – Passifs - 2025

Description	code	Fondation des francophones de la Colombie-Britannique (BC)	Fondation franco-albertaine (AB)	Fondation fransaskoise (SK)	Francofonds (MB)	Fondation communautaire de la péninsule acadienne (NB)
Comptes fournisseurs et charges à payer	4300	7,968	26,405	7,301	339,811	15,899
Produit comptabilisé d'avance	4310	-	2,521	-	-	38,450
Sommes à payer à des personnes avec lesquelles l'organisme a un lien de dépendance	4320	-	-	-	-	-
Autres éléments du passif	4330	-	80,835	-	-	417,249
Total du passif	4350	7,968	109,761	7,301	339,811	471,598

Source: Études de cas du CORNPhil

Revenus et dépenses - 2025

Le Tableau 9 présente un résumé des revenus et le Tableau 10 présente un résumé des dépenses.

Sprott School of Business Carleton University
NIPISSING UNIVERSITY
CORNPhil
Consortium de la philanthropie rurale et de la nordicité
Avec la collaboration financière de
uni COOPÉRATION FINANCIÈRE

Tableau 9 – Revenus - 2025

Description	Code	Fondation des francophones Colombie-Britannique (BC)	Fondation franco-albertaine (AB)	Fondation fransaskoise (SK)	Francofonds (MB)	Fondation communautaire de la péninsule acadienne (NB)
Total des montants admissibles de tous les dons pour lesquels l'organisme a remis un reçu officiel	4500	6,200	602,258	9,207	197,369	99,356
Total des montants reçus d'autres organismes de bienfaisance enregistrés	4510	-	144,806	3,500	447,311	-
Total des autres dons reçus pour lesquels l'organisme de bienfaisance n'a pas remis un reçu officiel (à l'exception des montants 4575 et 4630)	4530	-	440	-	42,818	235,025
Total des revenus provenant du gouvernement fédéral	4540	-	5,172	1,250	-	-
Total des revenus provenant de gouvernements provinciaux ou territoriaux	4550	-	-	-	-	-
Total des revenus provenant de gouvernements municipaux ou régionaux	4560	-	-	-	-	-
Total des revenus pour lesquels l'organisme de bienfaisance a remis des reçus officiels provenant de l'extérieur du Canada	4571	-	-	-	-	-
Total des revenus pour lesquels l'organisme de bienfaisance **n'a pas** remis de reçus officiels provenant de l'extérieur du Canada	4575	-	-	-	-	-
Total des revenus d'intérêts et de placement reçus ou réalisés	4580	31,944	845,190	85,720	2,085,064	-
Produit brut de la disposition de biens	4590	165,750	680,035	927,275	-	-
Produit net de la disposition de biens (un montant négatif doit être inscrit entre parenthèses)	4600	9,340	3,607	79,128	-	-
Revenu brut provenant de location de terrains et d'immeubles	4610	-	-	-	-	-
Cotisations de membres et droits d'adhésion pour lesquels l'organisme n'a pas remis de reçus officiels	4620	-	-	-	-	-
Total des montants des collectes de fonds pour lesquels l'organisme n'a pas remis de reçus officiels	4630	-	26,898	-	-	218,444
Total du revenu provenant de la vente de biens et services (sauf gouvernements)	4640	-	-	-	-	-
Tout autre revenu qui n'est pas compris dans les montants ci-dessus	4650	51,584	382,454	223,346	42,200	840,122
Total des revenus	4700	99,068	2,010,825	402,151	2,814,762	1,392,947

Source: Études de cas du CORNPhil

Sprott School of Business Carleton University
NIPISSING UNIVERSITY
CORNPhil Consortium de la philanthropie rurale et de la nordicité
Avec la collaboration financière de
uni COOPÉRATION FINANCIÈRE

Tableau 10 – Dépenses - 2025

Description	Code	Fondation des francophones de la Colombie-Britannique (BC)	Fondation franco-albertaine (AB)	Fondation fransaskoise (SK)	Francofonds (MB)	Fondation communautaire de la péninsule acadienne (NB)
Publicité et promotion	4800	-	2,668	3,493	7,777	8,198
Frais de déplacements et d'utilisation de véhicules	4810	438	7,976	4,249	4,805	6,796
Intérêts et frais bancaires	4820	-	279	1,183	626	53
Permis et droits d'adhésion	4830	-	-	2,508	5,434	1,508
Fournitures et frais de bureau	4840	3,677	13,932	1,665	6,961	3,261
Coûts d'occupation	4850	-	8,117	-	16,731	-
Honoraires de professionnels et de consultants	4860	58,433	68,831	40,054	23,568	4,117
Formation du personnel et des bénévoles	4870	-	-	-	4,441	-
Total des dépenses engagées pour rémunérer les employés	4880	-	243,831	-	233,254	93,754
Juste valeur marchande de tous les dons de biens utilisés par l'organisme dans le cadre de ses propres activités	4890	-	-	-	1,574	317,705
Fournitures et biens achetés	4891	-	-	-	-	-
Amortissement des immobilisations	4900	-	737	-	-	-
Subventions de recherche et bourses versées par l'organisme dans le cadre de ses propres activités	4910	12,000	99,950	90,770	133,845	-
Autres dépenses qui ne sont pas comprises dans le montant mentionné ci-dessus (à l'exclusions des versements admissibles)	4920	-	15,115	-	19,409	139,613
Total des dépenses avant les versements admissibles	4950	74,548	461,436	143,922	458,425	575,005
Du montant inscrit à la ligne 4950						
a. Total des dépenses liées aux activités de bienfaisance	5000	37,872	146,875	90,770	295,133	556,601
b. Total des dépenses liées à la gestion et à l'administration	5010	36,675	314,561	53,152	136,621	18,404
c. Total des dépenses liées aux activités de collecte de fonds	5020	-	-	-	7,777	-
d. Total des autres dépenses incluses dans le montant de la ligne 4950	5040	-	-	-	-	-
Montant total des subventions versées à tous les donataires non reconnus	5045	-	-	-	124,301	-
Total des dons faits à tous les donataires reconnus	5050	15,000	308,836	10,130	528,387	43,063
Total des dépenses	5100	89,548	770,272	154,052	1,111,113	618,068

Source: Études de cas du CORNPhil

Sprott School of Business Carleton University
NIPISSING UNIVERSITY
CORNPhil
Consortium de la philanthropie rurale et de la nordicité
Avec la collaboration financière de
uni COOPÉRATION FINANCIÈRE

Rémunération et nombre d'employés - 2025

Le Tableau 11 présente un résumé de la rémunération et du nombre d'employés.

Tableau 11 – Rémunération et nombre d'employés - 2025

Description		Fondation des francophones de la Colombie-Britannique (BC)	Fondation franco-albertaine (AB)	Fondation fransaskoise (SK)	Francofonds (MB)	Fondation communautaire de la péninsule acadienne (NB)
		$ / nombre	$ / nombre	$ / nombre	$ / nombre	$ / nombre
Total des dépenses liées à toute la rémunération versée pendant l'exercice.	390	n/a	243,831	n/a	233,254	82,745
Postes rémunérés, permanents et à temps plein au cours de l'exercice	300	n/a	4 / (2 personnes)	n/a	2	2
Employés embauchés à temps partiel ou pour une partie de l'année	370	n/a	-	n/a	2	1
Total des dépenses liées à la rémunération des employés embauchés à temps partiel ou pour une partie de l'année	380	n/a	-	n/a	53,879	4,778
Rémunération totales (10 plus importants)						
de 1 $ à 39 999 $	305	n/a	1	n/a	-	1
40 000 $ à 79 999 $	310	n/a	1	n/a	1	1
80 000 $ à 119 999 $	315	n/a	2	n/a	1	-
120 000 $ à 159 999 $	320	n/a	-	n/a	-	-
160 000 $ à 199 999 $	325	n/a	-	n/a	-	-
200 000 $ à 249 999 $	330	n/a	-	n/a	-	-
250 000 $ à 299 999 $	335	n/a	-	n/a	-	-
300 000 $ à 349 999 $	340	n/a	-	n/a	-	-
350 000 $ ou plus	345	n/a	-	n/a	-	-

Source: Études de cas du CORNPhil

Les auteur·e·s

François Brouard, DBA, FCPA, FCA est professeur titulaire à la Sprott School of Business, Université Carleton, co-fondateur du Consortium de la philanthropie rurale et de la nordicité et co-directeur de Philab Ontario.
francois.brouard@carleton.ca

Manuel Litalien, PhD est professeur agrégé au Department of Social Welfare and Social Development, Université Nipissing, co-fondateur du Consortium de la philanthropie rurale et de la nordicité, et co-directeur de Philab Ontario.
manuell@nipissingu.ca

Anny Champoux est gestionnaire, initiatives réseau (Francophonie, rassemblements entre pairs et programmes) à Fondations communautaires du Canada.
achampoux@communityfoundations.ca

Farnaz Zaredorahi est candidate au doctorat en gestion à la Sprott School of Business, Université Carleton.

[suggestion pour citer cette étude de cas: Brouard, François, Litalien, Manuel, Champoux, Anny, Zaredorahi, Farnaz (2026). *Fondations en francophonie minoritaire – Comparaison financière de fondations en 2025*, CORNPhil #2026-07NR, Note de recherche, *Consortium de la philanthropie rurale et de la nordicité (CORNPhil)*, Université Carleton Nipissing University, Fondations communautaires du Canada, Philab, 31 octobre, 11p.]

Copyright © 2026, François Brouard et Manuel Litalien
Les opinions exprimées dans ce document ne représentent pas les positions officielles de la Sprott School of Business, de l'Université Carleton, du Consortium de la philanthropie rurale et de la nordicité (CORNPhil), de Nipissing University, du Philab, de Fondations communautaires du Canada ou d'UNI.

Études de cas du CORNPhil sur les fondations en francophonie minoritaire
Consortium de la philanthropie rurale et de la nordicité (CORNPhil), Université Carleton Nipissing University, Fondations communautaires du Canada, Philab, octobre

- *Finances de la Fondation des francophones de la Colombie-Britannique*, #2026-01EC
- *Finances de la Fondation franco-albertaine*, #2026-02EC
- *Finances de la Fondation fransaskoise*, #2026-03EC
- *Finances de Francofonds*, #2026-04EC
- *Finances de la Fondation communautaire de la péninsule acadienne*, #2026-05EC
- *Finances de la Fondation de la FJCF*, #2026-06EC
- *Comparaison financière de fondations en 2025*, #2026-07NR

Sprott School of Business Carleton University
NIPISSING UNIVERSITY
CORNPhil Consortium de la philanthropie rurale et de la nordicité
Avec la collaboration financière de
UNI COOPÉRATION FINANCIÈRE

Consortium de la philanthropie rurale et de la nordicité (CORNPhil)
Consortium of Rural and Northern Philanthropy (CORNPhil).
La mission de CORNPhil est de faire progresser le domaine de la philanthropie en milieu rural et dans le Nord grâce au développement et à la diffusion des connaissances. Il s'agit d'une collaboration entre des chercheur·e·s de l'Université Carleton / Carleton University et de l'Université Nipissing / Nipissing University.

Réseau canadien de recherche partenariale sur la philanthropie (PhiLab)
Canadian Philanthropy Partnership Research Network (PhiLab)
Le Réseau canadien de recherche partenariale sur la philanthropie (PhiLab) est un groupe de recherche partenariale dédié à l'étude de la philanthropie canadienne et québécoise. Il est issu d'une collaboration entre des chercheur·e·s de différentes universités canadiennes et des représentant·e·s de l'écosystème philanthropique.

Fondations communautaires du Canada (FCC)
Community Foundations of Canada (CFC)
Fondations communautaires du Canada (FCC) est l'organisme national à la tête du réseau de plus de 200 fondations communautaires locales au Canada. Avec les fondations de tout le pays, FCC contribue à mettre en œuvre des solutions locales pour relever les défis les plus importants pour les communautés et susciter un changement à l'échelle nationale. Ce mouvement relie fondations communautaires, population et partenaires afin de bâtir un avenir juste et durable.

MISE EN GARDE : *Cette étude de cas est fondée sur des données financières accessibles au public, et tous les chiffres sont présentés uniquement à des fins d'information et d'analyse. Bien que tous les efforts aient été déployés pour en assurer l'exactitude, les données et les interprétations fournies ne doivent pas être considérées comme des conseils financiers définitifs ni utilisées comme unique fondement pour la prise de décision. Les utilisateurs de cette information demeurent entièrement responsables de la vérification indépendante des données ainsi que de toute conclusion ou décision découlant de cette analyse.*

Sprott School of Business Carleton University
NIPISSING UNIVERSITY
CORNPhil Consortium de la philanthropie rurale et de la nordicité
Avec la collaboration financière de
uni COOPÉRATION FINANCIÈRE